

Dům dětí a mládeže Stodůlky

DDM100DŮLKY

# VÝROČNÍ ZPRÁVA

2023 / 2024

Zpracovala  
Mgr. Jana Šimánková  
ředitelka DDM Stodůlky



# Výroční zpráva

DDM Stodůlky  
2023/2024

březen 2025

**DDM100DŮLKY**

# Obsah

1. Úvodní slovo
2. Co je DDM Stodůlky
3. Mise a vize DDM Stodůlky
4. Dlouhodobé cíle a záměry
5. Hlavní cíle a záměry 2023/2024
6. Kroužky, kluby, taneční formace
7. Strom kroužků 2023/2024
8. Akce, workshopy, přednášky
9. Výukové programy, včetně polytechnických hnízd
10. Sportovní soutěže MŠMT
11. Tábory
12. Rozvoj 2023/ 2024 v oblasti vzdělávacího kurikula
13. Sebereflexe Mise vize strategie 2025
14. Financování a hospodaření
15. Lidé a klíčové výzvy DDM Stodůlky
16. Spolupráce a poděkování
17. Základní údaje a charakteristika

# Úvodní slovo

Vážení čtenáři,

školní rok 2023/2024 byl pro Dům dětí a mládeže Stodůlky dalším rokem plným dynamického rozvoje, inovací a intenzivní spolupráce s rodičovskou veřejností, ale i dalšími komunitami působícími především na území MČ Praha 13.

Naše činnost se opírala o strategický rámec vymezený dokumentem MISE VIZE STRATEGIE 2025, který reflektuje dlouhodobé cíle DDM Stodůlky a jeho směřování.

V uplynulém období jsme se zaměřili na poskytování kvalitních školských služeb s důrazem na inkluzi, rovný přístup, kreativitu a inovace. Zrealizovali jsme široké spektrum kroužků, kurzů, přednášek, akcí, dílen, soutěží, výukových programů a táborů s puncem edu kvality v bezpečném prostředí za přijatelné ceny, bez tlaku na výkon.

V rámci tzv. Komunitních hnízd jsme se snažili intenzivně spolupracovat se stodůleckou komunitou i širší veřejností, což nám umožnilo dále posilovat naši roli uznávané autority v oblasti volnočasových aktivit na území MČ Praha 13. Úspěšně jsme realizovali několik samostatných nebo partnerských projektů. Mezi nejvýznamnější patřily Šablony I pro DDM Stodůlky, Obec přátelská rodině, Letem světem a další.

Díky dlouhodobé projektové podpoře našeho zřizovatele MČ Praha 13 jsme se zvládli vypořádat i se změnami a do jisté míry i nejistotami souvisejícími se změnou financování zájmového vzdělávání ze strany MŠMT. Podstatnou událostí, která měla dosah do financování činnosti středisek volného času, kam se řadí i DDM Stodůlky byla změna vykazování účastníků kroužků a kurzů. Od roku 2023 se do výkonů započítávají tzv. unikátní účastníci, nikoliv celkový počet podaných přihlášek na kroužky a kurzy. Unikátní účastník může chodit na více kroužků, ale do výkonů se započte pouze jednou. Na druhou stranu nás mile překvapilo a ocenili jsme, že na MŠMT bylo opětovně zřízeno Oddělení pro mládež, v rámci kterého má své zastoupení i zájmové vzdělávání s důrazem na činnost středisek volného času a domů dětí a mládeže.

Další podstatnou změnou a rozpočtovou zátěží byla i novela Zákoníku práce, kde se mimo jiné změny a finanční nároky dotkly zejména pracovních vztahů u dohod mimo pracovní poměr. Zároveň šlo o nadměrnou zátěž související s personální agendou.

I nadále jsme se potýkali s výzvami v oblasti prostor a zázemí a také s nedostatkem externích lektorů - vedoucích kroužky, což vnímáme jako klíčové oblasti, které můžou mít v dalším období negativní dopad na další rozvoj.

Dovoluji si však konstatovat, že se nám vcelku dařilo. Návštěvnost na kroužcích, akcích i táborech byla vysoká. Zájem široké veřejnosti o různé aktivity v průběhu celého roku neustále rostl. Podařilo se nám splnit vše, co jsme si naplánovali. Výkonové ukazatele jsme ve všech organizovaných formách činnosti překročili. Domnívám se, že na základě finančních ukazatelů jsme zdravou organizací, máme upořádané procesy, víme, kam směřujeme nebo chceme směřovat, umíme sdílet a využívat ve prospěch zájmového vzdělávání získané informace. Jsme stále se učící organizací.

Proto patří mé velké uznání a poděkování všem, kteří se na realizaci zájmového vzdělávání v DDM Stodůlky podíleli - našim zaměstnancům, lektorům a dalším externím spolupracovníkům, sponzorům, sympatizantům, rodičům ale i všem dětem, mladým lidem a dalším účastníkům, kteří k nám našli cestu a pro které naše činnost má smysl.

Věřím, že i v dalších letech budeme schopni nabízet inspirativní a kvalitní volnočasové vzdělávání pro všechny, které to s námi baví.

Vážení a milí, malí i velcí, hodní i ti ještě hodnější, ať se vám daří zvládat dnešní svět, jeho tempo, nároky, překážky. Ať jste zdraví, zažíváte úspěchy a spousty krásných malých radostí v kruhu svých nejbližších. Budu ráda, pokud k vaší spokojenosti přispěje i ddm 100důlky.

Mgr. Jana Šimánková, ředitelka DDM Stodůlky

# DDM Stodůlky

**DDM100DŮLKY**

# Co je DDM Stodůlky

## Inspirace a motivace

Jsme moderním místem s cílem bavit, inspirovat, motivovat a vzdělávat lidi, a to vše se zážitkem, v bezpečném prostředí a s osobním přístupem.

## Moderní, flexibilní, dynamická instituce

Jsme dynamicky se vyvíjející a neustále se učící volnočasové zařízení. Spolupracujeme se sítí středisek volného času v ČR. Našimi partnery jsou mateřské, základní a střední školy sídlící zejména na území MČ Praha 13. Sledujeme aktuální trendy v oblasti neformálního i formálního vzdělávání. Máme vizi a víme kam strategicky směřujeme, ale také průběžně reflektujeme a akceptujeme smysluplné změny doby.

## Historie a tradice

Jsme tu již více než tři desetiletí, máme za sebou zkušenosti a tradici. Veřejnost nás chápe a vnímá jako "pestré, spolehlivé a bezpečné místo plné zážitků". A toto je pro nás závazkem i pro další období.

## Odborné vedení

Všechny aktivity zajišťuje cca 20 interních a více než 200 externích zaměstnanců, kteří se společně podílejí na vedení kroužků, táborů a ostatních volnočasových aktivit. Jsou mezi námi i na slovo vzaté odborníci, s nimiž spolupracujeme a připravujeme aktivity na vybraná témata a společenské jevy.

## Pestrá nabídka

Nabízíme opravdu široké spektrum volnočasových aktivit, zájmové vzdělávání, ale i aktivní odpočinek a relaxaci lidem každého věku od kojenců až po dospělé, od začátečníků po pokročilé. Pod jednou střechou nabízíme kroužky, akce, workshopy, přednášky, výukové programy, dílny, soutěže a tábory za přijatelné ceny v bezpečném prostředí s edu kvalitou a bez tlaku na výkon.



### Uznávaná autorita

Na základě různých zpětných vazeb široké veřejnosti, zřizovatele, partnerských organizací intenzivně vnímáme, že jsme se stali uznávanou autoritou a do jisté míry i lídry volnočasových aktivit zejména na území MČ Prahy 13. Tuto roli přijímáme s potěšením, ale i s velkou odpovědností.

### Komunitní hnízdo

Stali jsme se místem, kde zahrnily různé komunity. V rámci autorského projektu tzv. Komunitních hnízd poskytujeme prostor, zajišťujeme odborníky pro řešení problematik související s otázkami výchovy a vzdělávání.



# Mise a vize DDM Stodůlky

V dalších letech chceme předně naplňovat misi a vizi, kterou jsme si společně stanovili.



## MISE (POSLÁNÍ) DDM STODŮLKY

► Jsme moderní mí100 lidí se společným cílem bavit se, inspirovat, motivovat a vzdělávat zážitkem v bezpečném prostředí s osobním přístupem.



## VIZE DDM STODŮLKY 2022–2025

### KAM SMĚŘUJEME A CO DÁL BUDUJEME A CHCEME:

- vytvořit podmínky a prostor pro vizi zažít vzdělávání jinak - zážitkem, 100pou na srdci a na duši (vnitřně zaměstnanci, navenek účastníci a rodiče, zřizovatel, ostatní veřejnost)
- vybudovat moderní přátelské místo se širokou nabídkou volnočasových aktivit pro všechny generace
- mít pestrou nabídku – dobrou cenu – edukační kvalitu
- být originální a smysluplní, otevření všem, kteří projeví zájem o naše aktivity
- budovat atmosféru bezpečí, prostředí vzájemného respektu a spolupráce
- modernizovat a rozšiřovat prostory
- rozšiřovat nabídku s přihlédnutím k poptávce veřejnosti a našim možnostem
- být učící se organizací, základem které jsou lidé, jejich znalosti a dovednosti
- cílevědomě pracovat na lepší sebe prezentaci
- dál udávat tempo a směr, chceme se stát lídrem volnočasových aktivit na území Městské části Praha 13

# Dlouhodobé cíle a záměry

**Níže uvedené informace v obecné rovině vyhodnocují dlouhodobé cíle formulované v dokumentu VIZE\_MISE\_STRATEGIE DDM100DŮLKY 2025.**

MISE\_VIZE\_STRATEGIE 2025 je základním dokumentem, který určuje cíle DDM Stodůlky do roku 2025. Vychází z Koncepce dalšího rozvoje DDM Stodůlky (2017), Marketingové a komunikační strategie DDM Stodůlky (2020), analýzy současného stavu (řešitelské porady 2021-2022) a zároveň se snaží průběžně reagovat na aktuální požadavky a potřeby společnosti a možnosti DDM Stodůlky.

MISE\_VIZE\_STRATEGIE 2025 vznikla na základě návrhů vizionářského týmu VERY\_PERY 2021 a následně společnou prací všech v rámci řešitelských porad realizovaných v prvním pololetí roku 2022 a dále na výjezdní poradě interních zaměstnanců v lednu 2023. Zaměstnanci na základě analýz společně formulovali misi (poslání), vize, strategické cíle DDM Stodůlky do roku 2025 a dále také klíčové hodnoty a záměry.

Naše základní klíčové hodnoty jsou inkluze a rovný přístup, kreativita a inovace, osobní rozvoj všech účastníků zájmového vzdělávání, podpora talentu, zodpovědnost, udržitelnost a intenzivní spolupráce se stodůleckou komunitou i další veřejností.

## Cíl 1

**Rozšíření nabídky v oblasti pravidelného zájmového vzdělávání (kroužky, kurzy) pro široké spektrum cílových skupin s důrazem na kvalitu, personální, materiální a prostorové zajištění.**

### PLNĚNÍ CÍLE 1

V průběhu období školních roků 2021/2022 - 2023/2024 došlo k rozvoji kroužkové činnosti a dalších pravidelně se opakujících aktivit. Rozvojový trend je patrný v hudebních a ART kroužcích. Úspěšně jsme založili pěvecký sbor pro dospělé Jistá nejistota, intenzivně se rozvíjel dětský pěvecký sbor Stodůláček, nově jsme otevřeli kroužky hry na klávesové a strunné nástroje, hudební kroužky pro nejmenší. Zvýšila se návštěvnost v kroužcích keramiky, výtvarném atelieru. Podpořili jsme i méně vyhledávané „retro“ kroužky- letecký, vodní modelář, elektro amatérské kroužky a rybářské kroužky. Dále došlo k nárůstu počtu účastníků v kroužcích zaměřených na pohybové aktivity pro rodiče s dětmi a téměř u všech kroužků pro cílovou skupinu účastníků ve věku MŠ a ZŠ. Ve finálním období z pohledu dlouhodobého plánu, kterým je školní rok 2024/2025, plánujeme další rozvoj kroužků v oblastech mechaniky, robotiky, divadla a dramatické výchovy.

Aktivity organizované v této formě činnosti jsou na velmi dobré edukativní úrovni. Tento fakt byl průběžně monitorován a ověřován hospitační činností, sdílením zkušeností zaměstnanců napříč odděleními DDM Stodůlky (různé řešitelské týmy), sdílením zkušeností zaměstnanců v rámci sítě pražských domů dětí a mládeže, na poradách interních zaměstnanců, na poradách vedoucích zaměstnanců a na poradách oddělení. V letech 2022 - 2023 jsme zrealizovali výjezdní porady (Beroun, Kladno) zaměřené rovněž na sdílení zkušeností v prostředí zájmového vzdělávání (DDM Beroun a DDM Labyrint Kladno) i mimo něj (výukové programy muzeum, zámek). Zrealizovali jsme dotazníkové šetření pro zákonné zástupce nezletilých účastníků a zletilé účastníky zaměřené na zjišťování spokojenosti účastníků pro oblast všech kroužků. Dále dotazníkové šetření zaměřené na zjišťování spokojenosti s poskytovanými školskými službami u vybraného vzorku tanečních kroužků. Výstupy jsou uloženy v agendě DDM Stodůlky. Šetření potvrdilo spokojenost účastníků s poskytováním školských služeb.

Interní zaměstnanci vytvořili několik metodik zaměřených na vzdělávací i podpůrné procesy.

Pro veřejnost jsme zpracovali tzv. Strom kroužků jako přehled věkových návazností a vzdělávacích úrovní v oblasti tance a pohybu, hudby, předškolního kurikula, ART, techniky a přírody a jazyků.

Interní i externí zaměstnanci si průběžně doplňovali vzdělávání v souladu s možnostmi a potřebami organizace i potřebami jednotlivých zaměstnanců. Zorganizovali jsme vlastní kurz tzv. pedagogického minima (40 hodin) pro pedagogy volného času zajišťující dílčí pedagogické činnosti, zaměřili jsme se také na oblast BOZP a první pomoc, psychohygienu a další. Vzdělávání zaměstnanců jsme v plném rozsahu podpořili finančně (hrazeno vždy z projektů tzv. Šablony).

Těchto aktivit se účastnilo za sledované období (2023–2024) celkem přes 100 zaměstnanců, kteří získali cca 300 osvědčení. Zpracovali a zavedli jsme do praxe Motivační strategii a Motivační program pro zaměstnance DDM Stodůlky (květen 2023).

Zajistili jsme dostatek prostředků pro materiální vybavení kroužků, používáme moderní pomůcky (didaktické, IT aj.). Průběžně jsme modernizovali prostory a obnovovali mobiliář pro činnosti kroužků. Finanční prostředky související s vybavením a materiální podporou jsme zajistili formou vícezdrojového financování – podpora zřizovatele MČ Praha 13, Hospodářské komory Praha, neinvestiční transfer MŠMT, dary a vlastní zdroje DDM Stodůlky.

Nedostatečné prostorové zázemí jsme průběžně řešili pronájmy v okolních MŠ, ZŠ a dalších institucích a se zřizovatelem.

## Cíl 2

**Realizovat nové koncepty příležitostných akcí; tradiční akce oddělení a velké společné akce DDM Stodůlky s důrazem na jejich nekomerční charakter a výraznou edukativní kvalitu.**

### PLNĚNÍ CÍLE 2

V oblast příležitostných aktivit došlo ke komplexnímu rozvoji. Nově jsme zpracovali procesy (postupy) příležitostných akcí ve smyslu přípravy, financování, propagace, personálního zajištění, vlastní realizace a hodnocení akce. Všechny příležitostní akce charakterizovala vždy výrazná edukativně-motivační a informační linka (Stodůlecké Safari, Domeček s příchutí rekordů, Letem světem za vánočními zvyky, výstavy v hale DDM Stodůlky, Nebe-pekló, ráj, Po 13rovnoběžce, více také ve výročních zprávách zveřejněných na [www.ddmstodulky.cz](http://www.ddmstodulky.cz)).

Nově jsme realizovali víc akcí podle klíče společné akce DDM Stodůlky realizované mimo vlastní prostory organizace. Pokračovali jsme v organizování akcí jednotlivých oddělení. Jednalo se zejména o přehlídky z činnosti kroužků tanečního a hudebního oddělení, společné hraní na kytary a ukulele aj. Obsahově jsme inovovali koncept akcí konaných pod názvem Rodina v Akci (RvA). V těchto souvislostech jsme se při koncipování aktivit zaměřili zejména na cílovou skupinu dětí ve věku MŠ a jejich dospělý doprovod. Nově jsme začali realizovat koncept tzv. Komunitních hnízd s důrazem na řešení potřeb rodičovské a další veřejnosti s dosahem do zájmového vzdělávání poskytovaného v DDM Stodůlky a komunitního života v lokalitě MČ Praha 13.

Navíc jsme ve spolupráci se zřizovatelem od března 2022 do srpna 2022 realizovali Adaptační skupiny pro děti uprchlíků z Ukrajiny. Cílovou skupinou byly děti předškolního věku. Cílem této aktivity bylo poskytnutí pomoci v rámci adaptace uprchlíků z Ukrajiny a jejich začlenění se do společnosti. Skupiny pracovali PO-PÁ v čase od 8:00 do 16:00 v prostorách ZŠ umístěných na území MČ Praha 13. Vedli je vždy dva lektori vždy české a ukrajinské národnosti. Celkem bylo v projektu registrováno 399 ukrajinských dětí. Na projekt jsme získali grantové prostředky od MČ PRAHA 13 a MŠMT.

Pro tuto formu činnosti jsme zajistili dostatek personálií, dobré materiální vybavení a finanční prostředky formou vícezdrojového financování (příspěvek a granty zřizovatele, dva projekty Šablony a sponzorské dary).

Akce jsme prezentovali pod vlastní identitou – autorská grafika na propagačních materiálech, reprezentativní firemní mobiliář a merch zaměstnanců (vlastní stánky s logem, propagační bannery, vlajky, mikiny, trička s claimy prezentujícími činnosti DDM, např. mí100 v pohybu, mí100, kde to žije apod.).

### **Cíl 3**

**Systémová realizace konceptu aktivit zahrnujících příměstské a výjezdní tábory organizovaných DDM Stodůlky v průběhu téměř všech prázdnin vyhlášených MŠMT.**

#### **PLNĚNÍ CÍLE 3**

Výše uvedený cíl jsme v plné míře splnili a nastavené výkonové ukazatele k 31. 8. 2024 překročili.

Příměstské tábory jsme realizovali v průběhu všech prázdnin stanovených MŠMT. Reagovali jsme pružně na poptávku veřejnosti, podařilo se nám umístit téměř 100% zájemců. Některé turnusy příměstských táborů jsme museli pro velký zájem dublovat. Nově jsme zpřehlednili náplň příměstských táborů do obsahové hierarchie: Poznáváči, Odborníci, Umělci, Hráči, Předškoláci, Sportovci, Tanečníci, Pestrý mix.

Výjezdní tábory se konaly v pronajatých rekreačních zařízeních. Výjezdní tábory jsme organizovali jako tábory s odborným zaměřením a s důrazem na pokračování kroužkové činnosti (hudební, sportovní, taneční), ale i jako tábory pro kohokoliv. Navázali jsme na české táborové tradice a nově jsme zrealizovali stanový tábor. Velký zájem byl o tábory pro rodiče s dětmi a o zimní lyžařské tábory.

V rámci táborů se nám dařilo vytvářet příznivé klima, nezaznamenali jsme žádné mimořádné události. Tyto skutečnosti jsme pravidelně ověřovali v rámci dotazníkových šetření spokojenosti s realizovanými tábory. Dařilo se nám vybudovat zdravé táborové týmy vedoucích a instruktorů. Nově vznikl také Klub instruktorů, jehož cílem je vzdělávání instruktorů a jejich příprava na budoucí role vedoucích táborů apod. V rámci Koncepce rodinné politiky finančně tábory podpořil zřizovatel.

### **Cíl 4**

**Zpracovat koncept a nově realizovat výukové programy pro základní školy, realizovat a průběžně aktualizovat nabídku tzv. polytechnických hnízd.**

#### **PLNĚNÍ CÍLE 4**

Úspěšně pokračoval projekt Polytechnická hnízda zaměřený na podporu mechaniky a robotiky. Na základě analýzy potřeb škol jsme od roku 2022/2023 nově začali realizovat výukové programy pro třídní kolektivy základních škol. Jedná se o programy zaměřené na environmentální výchovu, dramatickou výchovu, rukodělné činnosti, první pomoc aj. Na tyto programy se zájemci mohou hlásit prostřednictvím speciálně vytvořené aplikace, kterou jsme nechali vytvořit tzv. “na míru”.

V budoucím období předpokládáme zpracování konceptu Gastro-řemeslo hnízda zaměřeného na podporu žáků při výběru budoucích povolání z oblasti různých řemesel (kuchaři, šperkaři a umělci, krejčovství, zahradnické práce aj.).

**Cíl 5**

**Realizovat postupová kola sportovních soutěží vyhlašovaných MŠMT a DDM Stodůlky a vlastní prezentace, výstavy a přehlídky v oblasti ART, tance a hudby. Prezentovat DDM Stodůlky na soutěžích organizovaných jinými subjekty na území ČR a na Slovensku.**

**PLNĚNÍ CÍLE 5**

Výše uvedený cíl jsme v plné míře splnili a nastavené výkonové ukazatele k 31. 8. 2024 překročili.

V současné době realizujeme sportovní postupové (vyhlašované MŠMT) i nepostupové soutěže jako nový projekt "O pohár starosty pro II. stupeň" a "O pohár místostarostky pro I. stupeň", do kterého jsou přihlášeny všechny ZŠ působící na území MČ Prahy 13 a nižší stupně víceletých gymnázií na Praze 13.

Realizujeme celkem 10 tanečních a hudebních přehlídek v průběhu školního roku, kde jednotlivé kroužky prezentují svoji činnost. Pěvecké sbory se účastnily soutěžních přehlídek nebo nás prezentovaly na akcích pořádaných UNICEF, v rámci vystoupení konaných v době Adventu, Vánoc, Velikonoc a v rámci akce Národní aj. Taneční formace Belly Habibi a Belly Amira nás úspěšně reprezentovaly na soutěžích v rámci ČR i na Slovensku. Získali jsme řadu ocenění, například v roce 2022/2023 jsme získali 20 x první místo, 17 x místo druhé a 8 x třetí místo. Tyto soutěže jsme podpořili finančně.

V rámci všech výše uvedených cílů jsme průběžně implementovali v praxi i všechna průřezová opatření týkající se personálního zajištění, prostorového, materiálního a finančního vybavení, digitalizace procesů, komunikace, propagace, bezpečnosti a komunitní soudržnosti.

Dlouhodobě brzdícími faktory jsou prostory a personální zajištění kroužkové činnosti.

Výkonové ukazatele jsou uvedené ve výročních zprávách zveřejněných na webovém portálu DDM Stodůlky a jejich stručný vývoj je zachycen v textech a grafech v následujících kapitolách.



# Hlavní cíle a záměry 2023/2024

Všechny cíle uvedené v Plánu práce pro školní rok 2023/2024 jsme splnili. Výkonové ukazatele jsme ve všech organizovaných formách oproti plánu navýšili. Problémovou oblastí i nadále zůstávají prostory a personálie.

1. Udržet finanční kontinuitu ve smyslu stávajících výborných výsledků a částečné soběstačnosti v oblasti hospodaření organizace i v dalším období. Nabízet činnosti v takové kvalitě a kvantitě, abychom udrželi vyrovnané, případně zlepšené výsledky hospodaření.

SPLNĚNO, Výkonové ukazatele jsou uvedené v dalších kapitolách tohoto dokumentu, DDM Stodůlky vykázal k 31. 12. 2023 a k 31. 12. 2024 zlepšené hospodářské výsledky.

2. V souvislosti s dalšími záměry: analyzovat a aktualizovat současné finanční potřeby organizace v porovnání s jejími možnostmi z pohledu vytiženosti vlastních prostor, plánovaných vizí apod..

SPLNĚNO, prostory DDM Stodůlky byly v průběhu školního roku plně vytiženy hlavní činností, realizací kroužků, kurzů, akcí, příměstských táborů, Komunitních a Polytechnických hnízd a výukových programů.

3. Aktualizovat kalkulace jednotlivých forem činností s přihlédnutím k možnému vývoji organizace v oblasti hlavních i doplňkových činností.

SPLNĚNO, na základě podkladů a ve spolupráci s vedoucími jednotlivých oddělení vedení DDM Stodůlky zpracovalo sofistikované kalkulace a rozpočty pro jednotlivé formy činnosti.

4. Aktualizovat, případně zpracovat, aktivizační program finanční podpory pro účastníky zájmového vzdělávání, jehož hlavní složky bude tvořit motivační a věrnostní podporu, případně využít možností tzv. Balíčku opatření pro obyvatele HMP.

SPLNĚNO, využili jsme možnost podpory tzv. Balíčku opatření pro obyvatele HMP, pro účastníky kroužků a táborů, kteří si řádně podali žádost jsme získali prostředky v celkové výši 151 520 Kč pro celkem 127 žadatelů, dále jsme úspěšně vyřídili všechny žádosti týkající se podpory od zaměstnavatelů a zdravotních pojišťoven apod..

5. Udržet ceny úplat za zájmové vzdělávání (kroužky, akce, tábory) v cenové hladině přijatelné pro široké spektrum sociálních vrstev, nikoliv však na úkor kvality těchto aktivit.

SPLNĚNO, kalkulace kopírovaly možnosti širokého spektra sociálních vrstev, vybrané příležitostné aktivity jsme realizovali bez poplatku, Komunitní hnízda a vybrané příměstské tábory byli finančně podpořeny z Projektu Šablony I pro DDM Stodůlky, u příležitostných a vybraných táborových aktivit jsme rovněž využili grantovou podporu zřizovatele, vysoká míra naplněnosti jednotlivých forem činnosti a průběžná zpětná vazba veřejnosti (dotazníková šetření, uznání na místě nebo formou děkovných emailů) i vnitřní monitoring (hospitace, sdílení zkušeností) dokladuje, že výše takto stanovených úhrad za zájmové vzdělávání se nepromítla do kvality poskytovaných školských služeb.

6. Optimalizovat procesy organizace a tok informací, důsledně uplatňovat kontrolní mechanismy organizace, průběžně vyhodnocovat efektivitu a rentabilitu poskytovaných školských i dalších služeb.

SPLNĚNO, všechny formy činnosti (kroužky, akce, tábory) mají nastavená jasná komunikační, plánovací, implementační a monitorovací procesy, které jsou průběžně projednávány na poradách zaměstnanců a následně sdílena na společném úložišti materiálů DDM Stodůlky.

7. Zaměřit se na vícezdrojové financování – dotace, společenská odpovědnost firem, rozvojové a operační programy aj., s důrazem na možnosti podpory a vytváření podmínek pro realizaci zájmového vzdělávání zejména pro oblast kroužků, příležitostných a táborových aktivit (Šablony I).

SPLNĚNO, obdrželi jsme finanční podporu na realizaci příležitostných akcí od zřizovatele v celkové výši cca 210 000 Kč, dále jsme podpořili vybrané aktivity z projektu Šablony I pro DDM Stodůlky v celkové výši cca 1 800 000 Kč, obdrželi jsme sponzorské dary od komerčních společností v celkové výši 5 000 Kč a věcné dary (celtovina na stany, galanterie a látky) v celkové výši cca 650 000 Kč.

8. Aktualizovat plán lidských zdrojů, dále plán dalšího vzdělávání v návaznosti na rozpočtové možnosti a v souladu s nárůstem objemu činnosti a potřebami organizace.

SPLNĚNO ČÁSTEČNĚ, BRZDÍCÍ FAKTOR PRO DALŠÍ ROZVOJ DDM STODŮLKY, všemi dosažitelnými cestami neustále intenzivně hledáme posily pro doplnění našich týmů, kvalifikované lektory pro oblast zájmového vzdělávání.

9. Realizovat případně aktualizovat motivační strategii a motivační program pro zaměstnance.

SPLNĚNO, máme plně funkční Motivační program pro interní i externí zaměstnance DDM Stodůlky.

10. Pokračovat v hledání odborníků (interní i externí zaměstnanci) ve svém oboru, za dobrou práci umět lidi ocenit a zaplatit.

SPLNĚNO ČÁSTEČNĚ, v souladu s platnou legislativou máme sofistikovaný vnitřní platový systém zaměstnanců (aktualizace ZP v lednu 2023), stále hledáme externí lektory - vedoucí kroužků.

11. Pokračovat v rozšiřování kroužkové činnosti s důrazem na obory související s polytechnickou výchovou, zejména v oblasti multimédií a mechaniky.

SPLNĚNO, navýšili jsme počet, nově jsme otevřeli celkem 25 kroužků (v minulém školním roce 15), nové kroužky – Minecraft s angličtinou, Mladý youtuber, Malý elektrikář, kroužky programování apod., rozvinuli jsme kroužkovou činnost i v oblastech týkající se logopedické prevence a asistence, doučování pro děti s OMJ, příprava na vstup do školy, kroužky AJ pro předškoláky.

12. Modernizovat prostory DDM Stodůlky (Výtvarný atelier, společné prostory, kanceláře, hala a další prostory).

SPLNĚNO, v průběhu školního roku jsme kompletně zmodernizovali prostory a vybavení ve Výtvarném atelieru, Hudebnách, Tanečních sálech a kancelářích zaměstnanců. V minulých letech došlo také k revitalizaci prostor pro výuku robotiky a mechaniky, v roce 2022 byla vybudována nová vstupní multifunkční hala a bylo revitalizováno venkovní atrium.

13. Aktualizovat nabídku příležitostných akcí (po stránce obsahové, finanční, personální), aktivity realizovat v souladu s poptávkou veřejnosti, v této oblasti zintenzivnit propagaci a spolupráci např. s kulturními subjekty a komunitami MČ Praha 13, případně s dalšími partnery včetně zřizovatele, pokračovat ve vydávání vlastního newsletteru, psaní blogů apod..

SPLNĚNO, zaměřili jsme se zejména na propagaci našich aktivit vydáváním vlastního newsletteru, dále jsme využívali k propagaci prostředí webového portálu zřizovatele, aplikace Kudy z nudy, periodika městské části STOP aj..

14. Aktivně se podílet na akcích celoměstského charakteru organizovaných sítí pražských domů dětí a mládeže.

SPLNĚNO, zúčastnili jsme se celopražských projektů Parním vlakem do Lhotky, Den dětí, Zastávka volný čas, Bojovka a celorepublikového projektu Den a noc v DDM.

15. Spolupracovat s ostatními DDM v Praze při zajišťování vzdělávání externích zaměstnanců.

SPLNĚNO, celkem 5 zaměstnanců využilo možnost doplnění si kvalifikace v rámci kurzu tzv. pedagogického minima, které pořádal DDM hl. m. Prahy, navíc jsme zrealizovali vlastní kurz tohoto charakteru, který úspěšně absolvovalo celkem 20 externích zaměstnanců.

16. Zachovat stávající cenovou politiku táborových a výjezdních aktivit i stávající nabídku odborných výjezdních a příměstských táborů, organizovat jarní i letní tábory vycházející z české táborové tradice doplněné o novodobé trendy pro širší spektrum zájemců z MČ Prahy 13.

SPLNĚNO, vybrané příměstské tábory jsme realizovali s finanční podporou z projektu Šablony I pro DDM Stodůlky, tábory jsme realizovali v průběhu téměř všech prázdnin vyhlášených MŠMT (mimo vánoční prázdniny), všechny tábory měly výraznou motivační linku a edukativní záměr, výjezdní tábory vycházely z českých táborových tradic a byly doplněny o novodobé trendy.

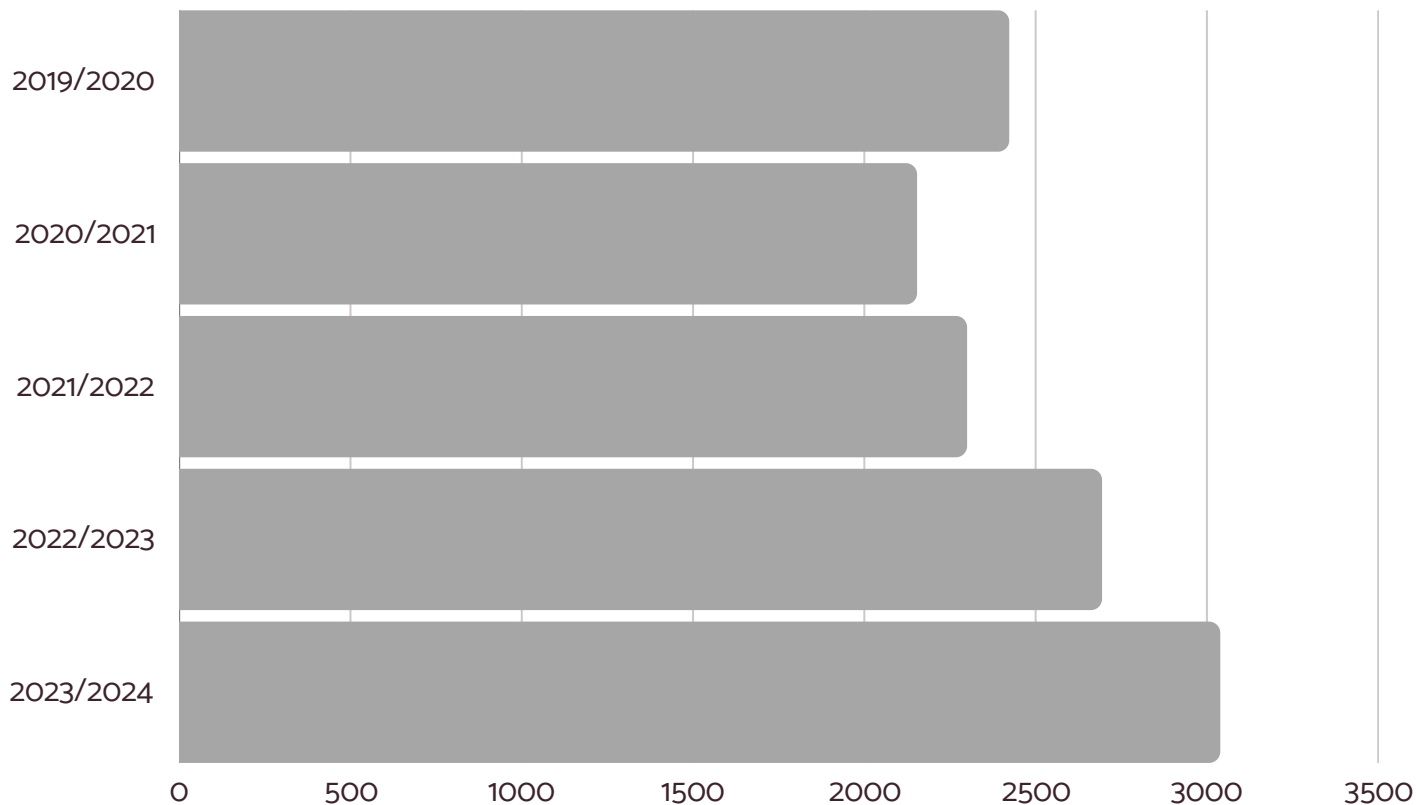
17. Průběžně sledovat trendy v oblasti zájmového vzdělávání, vzdělávat se, sdílet zkušenosti ostatních a s ostatními, učit se od všech, kteří cokoliv dělají lépe, motivovat účastníky zájmového vzdělávání k pozitivní závislosti na tomto vzdělávání.

SPLNĚNO a průběžně implementováno v praxi.



KROUŽKY  
KLUBY  
TANEČNÍ FORMACE

● počet účastníků kroužků



## KROUŽKY, kluby, taneční formace



## ÚSPĚCHY

### NAVÝŠENÍ NABÍDKY KROUŽKŮ A KURZŮ - NAVÝŠENÍ POČTU ÚČASTNÍKŮ - KROUŽKOVÉ NOVINKY 2023/2024

- TANEČ - 6 nových tanečních kroužků - úspěchy soutěžních kroužků
- V.R.T.A.K. - oblast IT - nový tým lektorů - z 15 na 25 kroužků, jedinečný výtvarný ateliér, rukodělné aktivity, retro kroužky, Klub instruktorů
- HAD - nové nástroje saxofon, klasická kytara, housle, divadelní kroužky, sbory
- SPORT - Rope Skipping, Fotbal, cvičení RaD
- PŘEDŠKOLNÍ - logopedické kroužky, kroužky s OMJ, kroužky od 2 let

## KROUŽKY DDM STODŮLKY

### 2019/2020 -2023/2024 v datech

Vývoj počtu kroužků a návštěvnosti:

- 2019/2020 : 197 kroužků, 2 423 přihlášek
- 2020/2021 : 213 kroužků, 2 154 přihlášek
- 2021/2022 : 198 kroužků, 2 300 přihlášek
- 2022/2023 : 218 kroužků, 2 694 přihlášek
- 2023/2024 : 245 kroužků, 3 039 přihlášek

Počet kroužků i jejich návštěvnost vykazuje stabilní růst. Mezi roky 2020 a 2024 jde o nárůst účastníků o téměř 1 000, což svědčí o počtu rostoucí poptávky po kroužcích nabízených DDM Stodůlky.

## CO JE U NÁS NADSTANDARDNÍ?

- přístup lektorů s vysokou empatickou hodnotou a individuálním přístupem
- kroužky bez tlaku na výkon s důrazem na rovné příležitosti a osobnostní rozvoj, vynikající vedení i obsah
- některé kroužky - výuka s prvky tandemové výuky
- jedinečná komunitní atmosféra (spolupráce rodičů a lektorů), bezpečné prostředí
- unikátní pedagogická diagnostika zejména v Oddělení předškolního kurikula
- unikátní pedagogická diagnostika, krizový management DE
- metodiky - sportovní příprava, RaD a Pohádka, balet, Vrtily, hudební kroužky + Zpěvníky
- kvalitní vybavení, čisté a moderní prostory, příznivá cena

# Strom kroužků



## Strom kroužků 2023/2024

6 kořenů našeho stromu - 6 oborů naší činnosti  
pro školní rok 2023/2024 nabízíme více než 245 kroužků

AKCE  
WORKSHOPY  
PŘEDNÁŠKY

## AKCE pro veřejnost

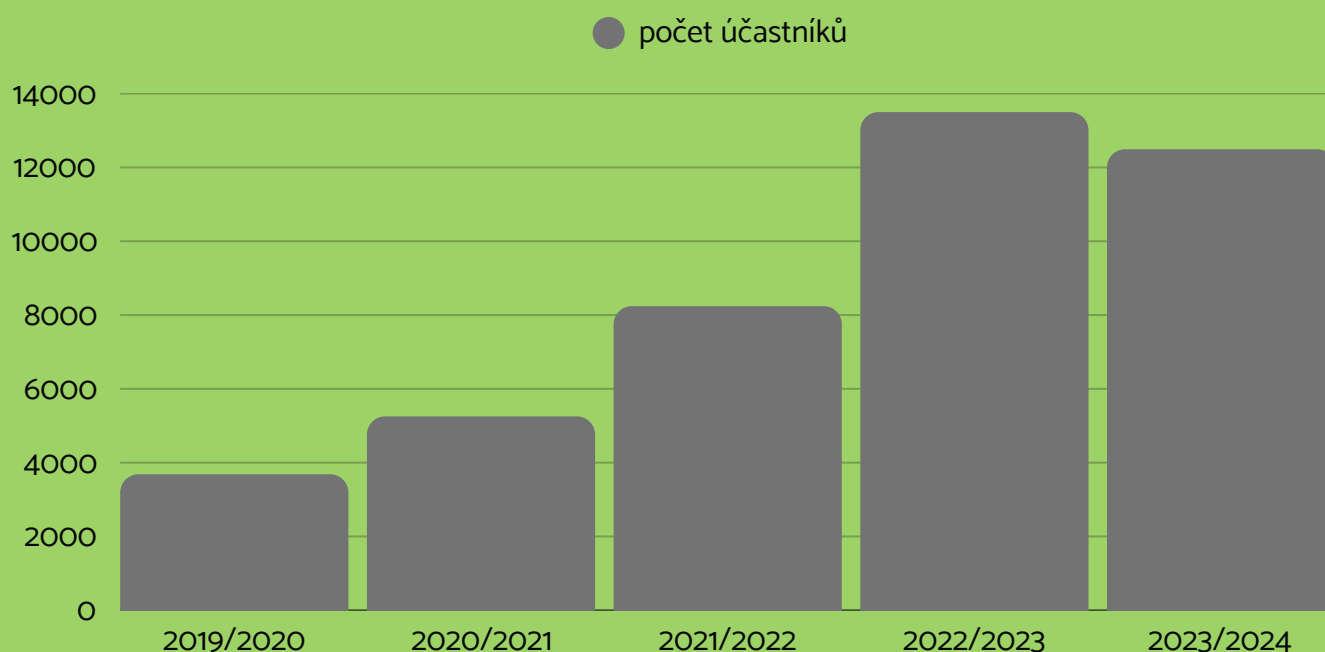
Zorganizovali jsme celkem 181 akcí pro širokou veřejnost s návštěvností cca 12 500 účastníků.

Všechny aktivity měly výraznou edukativní linku s prvky zážitkové pedagogiky, dobrou cenu, kterou akceptuje široká veřejnost, ba dokonce byl vstup na vybrané akce volný.

# 181 akcí

12 493 návštěvníků

v roce 2023/2024



**Vývoj počtu akcí a návštěvnosti:**

- 2019/2020 : 44 akcí, 3 684 návštěvníků
- 2020/2021 : 45 akcí, 5 253 návštěvníků
- 2021/2022 : 110 akcí, 8 241 návštěvníků
- 2022/2023 : 131 akcí, 12 500 návštěvníků
- 2023/2024 : 181 akcí, 12 493 návštěvníků

Akce pro širokou veřejnost v DDM Stodůlky zaznamenaly dynamický růst, zejména mezi lety 2020 a 2023. Zatímco v roce 2019/2020 proběhlo 44 akcí, v roce 2023/2024 jich bylo již 181.

Návštěvnost se od roku 2019 více než ztrojnásobila, což potvrzuje rostoucí zájem veřejnosti o volnočasové aktivity.



### Další výjimečnosti akcí DDM Stodůlky

- výrazná a jedinečná edukativní linka (dále i dekorace, kostýmy) a to u všech pořádaných akcí, dílen apod.
- úspěšná změna formy ze soutěže na přehlídku Doremifa , DPS Stodůláček na Porta Musicae 2024: bronzové pásmo + koncerty a přehlídky

### Další úspěšné akce v DDM

- akce po předškoláky včetně akcí pro OMJ a poradny“ pro rodiče
- komunitní hnízda
- výstavy v hale
- přehlídky v hale i mimo (včetně velkých i menších akcí a koncertů) hudba, tanec, sport
- nový koncept autorského projektu Rodina v Akci zaměřen zejména na cílovou skupinu dětí v předškolním věku – smyslohraní, divadelní představení



# VÝUKOVÉ PROGRAMY POLYTECHNICKÁ HNÍZDA

# Výukové programy, včetně polytechnických hnízd

## Počet programů a účastníků v jednotlivých letech:

- 2019/2020: 0 programů 0 účastníků
- 2020/2021: 0 programů 0 účastníků
- 2021/2022: 0 programů 0 účastníků
- 2022/2023: 54 programů, 1 185 účastníků
- 2023/2024: 126 programů, 2 642 účastníků

V loňském roce došlo k významnému nárůstu výukových programů i počtu účastníků.

Od roku 2022/2023, kdy byly tyto aktivity zahájeny, se jejich počet více než zdvojnásobil. Tento trend ukazuje rostoucí zájem o technické a vzdělávací programy v rámci DDM Stodůlky. Nabízeli jsme tematicky ucelené bloky, které svým obsahem upevňovaly, prohlubovaly, rozšiřovaly a obohacovaly učivo všech stupňů škol. To vše formou zážitkových, interaktivních, tvořivých a kooperativních metod, které kromě důrazu na odborný obsah, podporovali pozitivní vztahy ve skupině účastníků i zapojení jednotlivce.

**V návaznosti na strategii propojování formálního a neformálního vzdělávání jsme v průběhu školního roku 2023/2024 úspěšně realizovali zejména tyto programy:**

- Pohádka všemi smysly
- Muziko-spolupráce
- Keramika s výtvarkou
- Procházky Prahou
- Pohybem ke zdraví
- Hravá cesta ke zdraví
- Polytechnická hnízda ROBOTIKA
- Polytechnická hnízda MECHANIKA



# SPORTOVNÍ SOUTĚŽE MŠMT

# Sportovní soutěže ZŠ Prahy 13

## Soutěže MŠMT

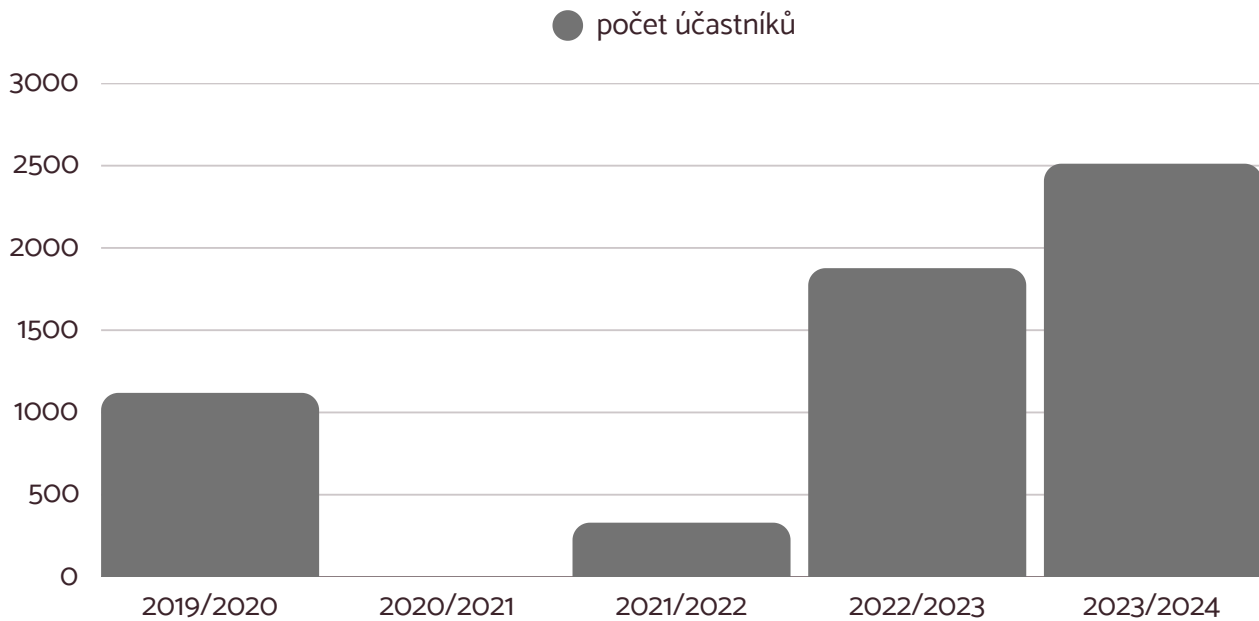
Během školního roku 2023/2024 se DDM Stodůlky aktivně zapojilo do postupových soutěží vyhlášených MŠMT i do dalších sportovních soutěží realizovaných pro žáky ve věku základní školy. Sportovní soutěže byly nově realizovány pod názvem:

- “O pohár starosty“ – soutěž pro žáky II. stupně ZŠ.
- “O pohár místostarostky“ – soutěž pro žáky I. stupně ZŠ.

Zaznamenali jsme navýšení počtu účastníků sportovních soutěží, zájem škol i zřizovatele.



# Sportovní soutěže ZŠ Prahy 13



# TÁBORY



# Tábory

Počet účastníků táborů k 31. 8. 2024 byl 1 688.

## TÁBORY DDM STODŮLKY

### Příměstské tábory:

- 2019/2020 : 2019/2020 : 44 táborů, 938 účastníků
- 2020/2021 : 54 táborů, 1055 účastníků
- 2021/2022 : 45 táborů, 942 účastníků
- 2022/2023 : 42 táborů, 1 099 účastníků
- 2023/2024 : 63 táborů, 1 416 účastníků

### Výjezdní tábory

- 2019/2020 : 9 táborů, 206 účastníků
- 2020/2021 : 8 táborů, 200 účastníků
- 2021/2022 : 10 táborů 242 účastníků
- 2022/2023 : 10 táborů, 293 účastníků
- 2023/2024 : 10 táborů, 272 účastníků

### Celkem (příměstské a výjezdní tábory):

- 2019/2020 : 53 táborů, 1 144 účastníků
- 2020/2021 : 62 táborů, 1 255 účastníků
- 2021/2022 : 55 táborů, 1 184 účastníků
- 2022/2023 : 52 táborů, 1 392 účastníků
- 2023/2024 : 73 táborů, 1 688 účastníků

## TÁBOROVÉ ÚSPĚCHY A VÝJIMEČNOSTI

- široké spektrum programů – lyžařské tábory, stanový tábor, tábor pro RaD, odborná soustředění – tanec, sbor, příměstské tábory se rozdělily na: Poznavači, Umělci, Odborníci, Výletníci, Hráči, Předškoláci, Sportovci
- nárůst počtu účastníků na příměstských táborech
- dlouhodobě udržitelná návštěvnost na výjezdních táborech
- přijatelná cena táborů díky finanční podpoře Šablony

### Zájem o příměstské tábory v DDM Stodůlky

v posledním roce výrazně vzrostl, což se projevilo nárůstem počtu táborů o 50 % oproti předchozímu roku.

Výjezdní tábory si udržují stabilní počet i účast. Celkově se počet táborů zvýšil z 52 na 73 a počet jejich účastníků stoupl téměř o 300, což potvrzuje počet rostoucí popularitu letních programů DDM Stodůlky.

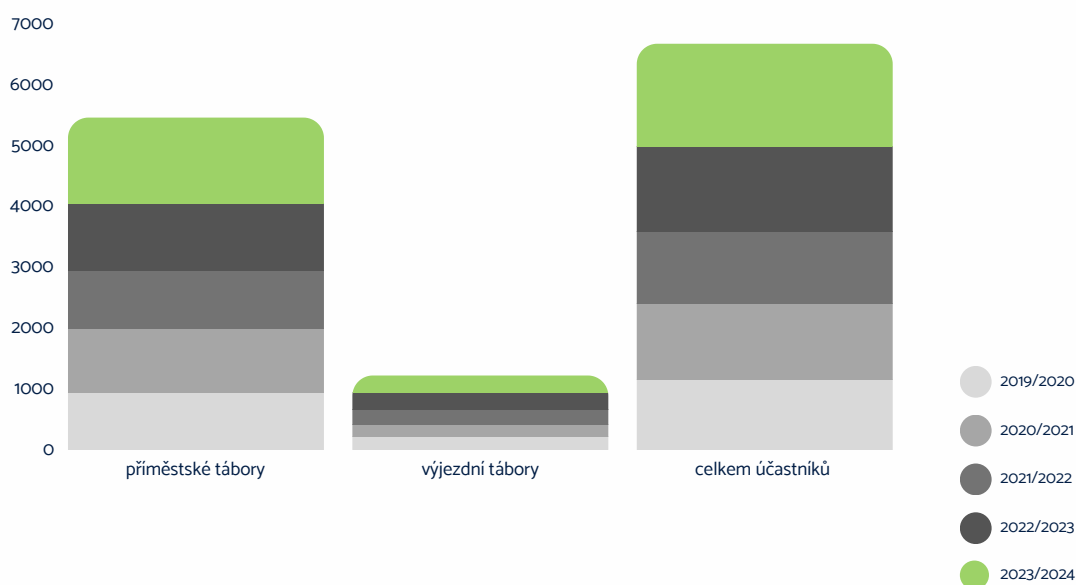


# Tábory

## 1688 účastníků táborů

Počet účastníků táborů k 31. 8. 2024 byl 1 688.

Počet účastníků na táborech DDM Stodůlky v jednotlivých letech



# Rozvoj 2023/2024 v oblasti vzdělávacího kurikula

## Pravidelné zájmové vzdělávání (nové kroužky, kurzy aj.)

- Mladý elektrikář, Mladý youtuber, Minecraft s angličtinou, Počítačová animace, výuka hry na housle, klávesové nástroje, kroužek Šití na šicím stroji, Ateliér recyklace, kroužky logopedické prevence a asistence, doučování pro děti s OMJ, příprava do školy a kroužky anglické jazyka pro předškoláky
- Některé kroužky byly vedené formou tzv. tandemové výuky

## Novinkou v této formě činnosti byla i realizace výukových programů a aktualizace programů realizovaných v tzv. Polytechnických hnízdech.

Realizovali jsme následující výukové programy:

- Dramatická výchova – 7 tříd/ 138 žáků
- Ze života hmyzu – 6 tříd/ 127 žáků
- Procházky Prahou – 3 třídy/ 65 žáků
- Keramika – 1 třída/ 63 žáků
- Muziko spolupráce – 5 tříd/ 76 žáků
- První pomoc zážitkem – 7 tříd/ 140 žáků
- Polytechnická hnízda (PH) - mechanika a robotika – 97 PH/ 2033 žáků

## Příležitostné akce (novinky aj.)

- Komunitních hnízd DDM Stodůlky – cyklická odborná setkávání s různým zaměřením:
- Komunitní setkávání "Rodič 21. století" je určeno pro rodiče, kteří chtějí lépe porozumět modernímu světu internetu a digitálních technologií/ 10 x
- Léčivá strava – cyklus odborných setkání na témata ohledně stravy a zdravého životního stylu/ 10 x
- Well-being a psychohygienu s psycho-terapeutkou/ 10x
- Předporodní kurz pro těhotné ženy a jejich partnery/ 3 turnusy
- Hnízdo domškoláků – cyklus programů pro děti ve věku ZŠ a MŠ s důrazem na realizaci domácího vzdělávání prostřednictvím zážitkové pedagogiky/ 32 hodin

DDM Stodůlky vytváří dlouhodobě nabídku volnočasových aktivit, která je edukativně promyšlená a funkční i z pohledu oborové návaznosti ale i z pohledu případné mezioborové propustnosti. Tento koncept a zejména jeho grafické znázornění prostřednictvím tzv. Stromu kroužků (viz. kapitola Kroužky, kluby, taneční formace) je duševním vlastnictvím a jednou z největších hodnot DDM Stodůlky, které nevlastní žádné jiné obdobné zařízení v České republice.

# Rozvoj 2023/ 2024 v oblasti vzdělávacího kurikula

- Nově jsme změnilí koncept vlastní hudební soutěže DOREMIFA na hudební přehlídce zaměřenou na zpěv a hru na hudební nástroje jednotlivců i kapel, kterou jsme dokázali oslovit i děti ve věku II. stupně ZŠ a mládež ve věku SŠ.
- Nově jsme zorganizovali ve vstupní hale celkem 5 tematických výstav zaměřených na prezentaci všech forem zájmové činnosti.
- Nově jsme realizovali sportovní postupové (vyhlášené MŠMT) i nepostupové soutěže jako nový projekt "O pohár starosty" pro II.stupeň a "O pohár místostarostky pro I. stupeň", do kterého jsou přihlášeny všechny ZŠ působící na území MČ Prahy 13 a nižší stupně víceletých gymnázií na Praze 13.
- V průběhu školního roku jsme zpracovali anebo aktualizovali následující metodické materiály: Metodika sportovní přípravy, Básničky pro cvičení RD a Pohádka, Metodika balet, Metodika TK Vrtilky, Metodika výuky hudebních kroužků a vlastní Zpěvníky pro jednotlivé úrovně strunných nástrojů.

## Témata výstav:

- Betlémy
  - Táborová činnost
  - Tanečníci v DDM Stodůlky
  - Keramická výstava
  - Báječné bytosti
- 
- Vydali jsme tradiční kalendář, tentokrát jako Nekonečný kalendář DDM Stodůlky.



# Sebereflexe

## Mise vize strategie 2025

# Sebereflexe Mise vize strategie 2025

## KDO JSME?

- ▶ poskytujeme zájmové vzdělávání pro široké spektrum cílových skupin, bez tlaku na výkon, v bezpečném prostředí, edu kvalitu a dobrou cenu
- ▶ máme plně rozvinuté všechny formy zájmového vzdělávání – kroužky, kurzy, akce, tábory, výukové programy, sportovní soutěže MŠMT
- ▶ máme jasně stanovené procesy a komunikační kanály pro zaměstnance i veřejnost
- ▶ máme plnou podporu a důvěru zřizovatele, silně nás podporuje rodičovská, školská i další veřejnost P13
- ▶ naplnili jsme poslání a vizi, kterou jsme si stanovili na období 2022–2025



**DDM100DŮLKY**

# Sebereflexe Mise vize strategie 2025

## CO SE PODAŘILO ?

- VYTVOŘILI JSME PODMÍNKY A PROSTOR PRO VIZI ZAŽÍT VZDĚLÁVÁNÍ JINAK – ZÁŽITKEM, 100POU NA SRDCI I NA DUŠI
- VYBUDOVALI JSME MODERNÍ PŘÁTELSKÉ MÍSTO S ŠIROKOU NABÍDKOU VOLNOČASOVÝCH AKTIVIT PRO VŠECHNY GENERACE
- MÁME PESTROU NABÍDKU – DOBROU CENU – EDU KVALITU
- JSME ORIGINALNÍ A SMYSLUPLNÍ, OTEVŘENÍ VŠEM, KTEŘÍ PROJEVÍ ZÁJEM O NAŠE AKTIVITY
- VYBUDOVALI JSME ATMOSFÉRU BEZPEČÍ, PROSTŘEDÍ VZÁJEMNÉHO RESPEKTU A SPOLUPRÁCE
- ZMODERNIZOVALI JSME A ROZŠÍŘILI PROSTORY MÁME NOVOU HALU
- ROZŠÍŘUJEME NABÍDKU S PŘIHLÉDNUTÍM K POPTÁVCE VEŘEJNOSTI I NAŠIM MOŽNOSTEM
- JSME UČÍCÍ SE ORGANIZACÍ, ZÁKLADEM KTERÉ JE LIDSKÝ KAPITÁL
- ZDOKONALILI JSME NAŠI SEBEPREZENTACI
- ČASTO UDÁVÁME TEMPO A SMĚR VE VOLNOČASOVÝCH AKTIVITÁCH NA ÚZEMÍ MČ P13

stav k 31. 12. 2024

# Financování a hospodaření

## DDM Stodůlky za r. 2024

Ekonomické i materiální podmínky jsou stabilní. DDM Stodůlky úspěšně praktikuje vícezdrojové financování, hospodaření již třetím rokem vykazuje zlepšené hospodářské výsledky. Lze konstatovat, že jsme po krizových letech (Covid, energetická krize) z pohledu financování ustáli všechny překážky a pokládáme se za zdravou organizaci.

Důležitým zdrojem je finanční příspěvek Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy na přímé náklady ve vzdělávání a provozní příspěvek zřizovatele Městské části Prahy 13.

Velmi důležitou součástí příjmů jsou vlastní výnosy z úplat za zájmové vzdělávání, tedy výnosy z kurzovního za úhradu kroužků, táborů a akcí. Dále různé dotace např. MHMP (na částečné pokrytí platů interních zaměstnanců, Balíček pomoci Pražanům), dotace MŠMT v rámci projektu Šablony I pro DDM Stodůlky, dotace zřizovatele v rámci projektu Obec přátelská rodině, dotace zřizovatele na vybrané projekty a táboremou činnost v rámci koncepce Rodinné politiky MČ Prahy 13, finanční i věcné dary různých sponzorů aj.

### Rozvaha (v tisících Kč):

aktiva	36 475
stálá aktiva	7 702
dlouhodobý nehm. majetek	282
dlouhodobý hmot. majetek	7 420
pasiva	28 985
vlastní kapitál	4 415
fondy	3 372
cizí zdroje	24 571

### Dotace a dary (v tisících Kč):

Mšmt přímé náklady na vzdělávání	14 888
zřizovatel (na provoz a akce)	1 969
EU šablony OPJAK	2 143
MHMP (mzdy, SP a ZP)	471
MHMP (Fond solidarity)	69
klub RaDka - dotace pro občany s OMJj a unicef, polytechnická hnízda	484
dary	5

### Výkaz zisku a ztráty k 31. 12. 2024 (v tisících Kč):

položka	hlavní činnost	doplňková činnost
Náklady z činnosti	32 611	49
Výnosy z činnosti (kroužky, akce, tábory)	14 452	98
Výnosy z transferů (příspěvky MČ, MŠMT)	18 937	0
Výsledek hospodaření	780	49

# Lidé a klíčové výzvy DDM Stodůlky

V průběhu školního roku 2023/2024 se DDM Stodůlky potýkal s několika klíčovými výzvami. Mezi nejvýraznější problémové oblasti patřily prostorové kapacity a personální zajištění kroužků.

## **Prostory DDM Stodůlky**

Zvýšený zájem o kroužky, tábory a další aktivity vedly k maximálnímu vytižení budovy, což ale komplikovalo organizaci různých forem aktivit poskytovaných v rámci zájmového vzdělávání. Nedostatek vhodných prostor se projevoval zejména v oblasti pravidelného zájmového vzdělávání. DDM Stodůlky dlouhodobě chybí prostory pro kroužky zaměřené na sportovní a taneční aktivity a prostory na realizaci kroužků pro děti předškolního věku a mezigenerační kroužky, které vyžadují specifické vybavení a bezpečný prostorový komfort pro návštěvníky. Kromě toho bylo náročné zajistit dostatek kvalifikovaných pedagogických pracovníků, což je v kontextu rostoucích požadavků na vzdělávací standardy a konkurenci na trhu práce stále složitější.

## **Financování příležitostného zájmového vzdělávání**

Dalším problematickým faktorem bylo financování zejména příležitostných akcí, výukových programů, sportovních soutěží, táborů, případně dalších spontánních programů, které nejsou z pohledu krajských normativů plně započítatelnými výkony. I když se DDM Stodůlky podařilo zajistit všechny příležitostné a táborové aktivity z vlastních zdrojů nebo formou vícezdrojového financování, rostoucí provozní náklady, včetně energií, materiálního vybavení a ostatních osobních nákladů představují pro jejich další realizaci hrozbu a omezení. Výzvou zůstává i potřeba modernizace některých prostor a vybavení souvisejících s nabídkou zájmového vzdělávání v duchu různých inovativních programů.

Zajištění dlouhodobé finanční stability proto vyžaduje intenzivní hledání externích zdrojů, grantů a dotačních titulů, případných donátorů, aby cenová politika DDM Stodůlky byla i nadále dostupná širokému spektru obyvatel žijících zejména na území MČ Praha 13.

# Lidé a klíčové výzvy DDM Stodůlky

## Lidé DDM Stodůlky

Základem všeho dění v DDM Stodůlky jsou lidé, jejich práce, kreativita a nadšení při hledání nových cest a směrů. Vedení DDM Stodůlky tvoří ředitelka, zástupkyně ředitelky pro oblast zájmového vzdělávání a PR a zástupkyně ředitelky pro oblast ekonomik. Součástí širšího vedení jsou vedoucí pedagogických oddělení, personální asistentka a vedoucí provozu budovy a recepce.

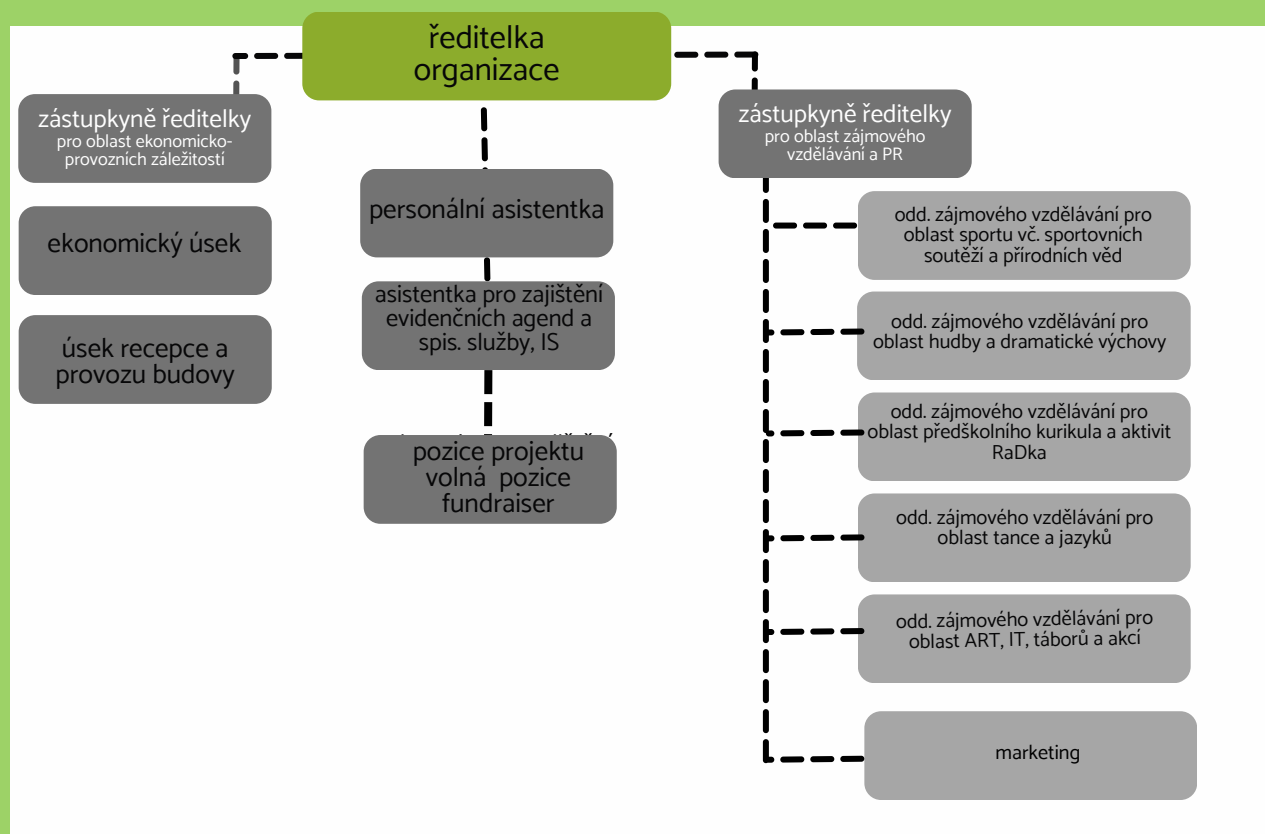
Ve školním roce 2023/2024 zajišťovalo činnost DDM Stodůlky 17 interních pedagogů zajišťujících komplexní pedagogické činnosti (15,625 přepočtených úvazků), dále cca 200 externích pedagogů volného času zajišťujících dílčí pedagogické a jiné činnosti a 5 interních nepedagogických pracovníků (4,875 přepočtených úvazků), zajišťujících ekonomicko-provozní záležitosti DDM Stodůlky).

Vzhledem k narůstajícím výkonům organizace se jeví zajištění všech forem vzdělávacích aktivit a souvisejících procesů z pohledu počtu interních zaměstnanců jako podhodnocené. Domníváme se, že krajské normativy nereflektují skutečné výkony týkající se počtu účastníků a realizovaných aktivit v souladu s příslušnou legislativou (Školský zákon, Vyhláška o zájmovém vzdělávání).

Mezi nejzásadnější personální problémy DDM Stodůlky dlouhodobě patří zajištění všech forem zájmového vzdělávání kvalifikovanými pedagogy volného času zajišťujícími dílčí pedagogické činnosti (dále jen externí lektori kroužků) v souladu se zákonem o pedagogických pracovnících v platném znění. Externí lektori kroužků jsou často odborníky v daném oboru s výbornými pedagogickými kompetencemi, ale nemají odpovídající pedagogické vzdělání. Brzdícím faktorem rozvoje zejména kroužkové činnosti DDM Stodůlky je i fakt, že na trhu práce dlouhodobě chybí externí lektori kroužků všech oborů.

# DDM STODŮLKY vnitřní struktura

## Organizační struktura DDM Stodůlky



účinnost od 1. května 2023

# Spolupráce a poděkování

## Pravidelná spolupráce s organizacemi sídlícími na Praze 13

- OC Nové Butovice
- Sportovní Klub Hala Lužiny
- Avaloka s.r.o.
- JEREMI sport
- KD Mlejn při realizaci různých tanečních a hudebních vystoupení nebo pronájmu prostor
- Český červený kříž při realizaci školení
- Asociace školních sportovních klubů při organizaci postupových kol sportovních soutěží
- sponzorská podpora: Auto Jeremiášova Praha 13, 4M Systems a.s.

## Spolupráce se zákonnými zástupci

Zákonní zástupci nezletilých účastníků pravidelného zájmového vzdělávání jsou průběžně seznamováni s činností i pokroky jednotlivců formou prezentací, osobních portfolií předškoláků, výstav a společných vystoupení.

Realizujeme různé mezigenerační kroužky, pravidelně organizujeme akce, dílny, soutěže pro rodiče s dětmi v době mimoškolního vyučování a v rámci víkendových a prázdninových dnů.

O všech aktivitách je rodičovská a další veřejnost měsíčně informována prostřednictvím newsletteru, Facebooku, Instagramu a webových stránek.

S rodiči průběžně komunikujeme nenadálé události (úrazy a pojistné nároky, žádosti o finanční podpory aj.), zdravotní odlišnosti (diabetes, ADHD, nadané děti, jazykové bariéry, abychom v souladu s příslušnou legislativou a ve spolupráci s rodiči společně zajistili dětem možnost účastnit se zájmového vzdělávání.

**Spolupráce se školami:** Mateřské a základní školy MČ Praha 13 a jejich pedagogové jsou pravidelně zváni na různé akce rekreačního i vzdělávacího charakteru. Kolektivy školních družin se účastní společných akcí realizovaných v Centrálním parku MČ Prahy 13 (Rodinné sportovní hry, Den dětí, Domeček s příchutí apod.).

Pro žáky základních škol realizujeme výukové programy v rámci projektu Polytechnická hnízda. Formou pronájmu využíváme prostory základních a mateřských škol pro realizaci kroužkové činnosti, zejména tělocvičny škol nebo specializované učebny (školní kuchyňka, dopravní hřiště, venkovní sportoviště).

Společně se základními školami organizujeme obvodní kola sportovních postupových soutěží vyhlášených MŠMT. Někteří pedagogové škol jsou lektori kroužků, které nabízí DDM Stodůlky.

# Spolupráce a poděkování

## Spolupráce s dalšími subjekty

- Hospodářská komora Praha v rámci realizace projektu Polytechnická hnízda pro Prahu 13
- síť pražských domů dětí a mládeže
- jsme členy Sdružení pracovníků Domů dětí a mládeže ČR
- participovali jsme na projektech realizovaných MČ P13 – Den země, Den stromů, Festival volného času, Klub RaDka pro děti s OMJ
- podílíme se na organizaci celopražských akcí pro širokou veřejnost jako například Zastávka volný čas (září 2023), Bolovka (listopad 2023), Vlákem do Lhotky (květen 2024), Den dětí na Vypichu (červen 2024) apod.

## Poděkování

Poděkování a úcta patří všem, kteří si pro svoje děti, ale i sebe vybrali za partnera volného času náš Dům dětí a mládeže ve Stodůlkách. Vážíme si vaší přízně a děkujeme za ni. Bez ní by naše práce ztrácela smysl.

Poděkování patří i všem zaměstnancům, kteří se v průběhu letošního školního roku ale i v letech předešlých nadstandardně zapojovali do všech aktivit souvisejících s realizací přímé pedagogické činnosti a souvisejících procesů. Významnou mírou jste se podíleli na poskytování kvalitního zájmového vzdělávání, ekonomické udržitelnosti, propagaci a reprezentaci DDM Stodůlky. Pracovní tempo bylo vždy velmi rychlé a neuchopitelné. Přesto všechno jste to dali a vaše invence velkou mírou přispěla k dynamicky a moderně se rozvíjející organizaci, která prosperuje a má "tah na branku".

Intenzivní podporu Domečku v podobě zázemí, materiální a finanční pomoci na činnost vnímáme i ze strany našeho zřizovatele, kterým je Městská část Praha 13 - i za ní děkujeme.

Děkujeme všem, kteří s námi dlouhodobě sympatizují, podporují naši činnost a úsilí a pomáhají rozšiřovat povědomí o smysluplném trávení volného času právě s ddm100dulky.

Mgr. Jana Šimánková, ředitelka DDM Stodůlky



# Základní údaje

VÝROČNÍ ZPRÁVA DDM STODŮLKY ŠKOLNÍ ROK 2023/2024

## ZÁKLADNÍ ÚDAJE

### 1. Základní údaje a charakteristika

a) název organizace: Dům dětí a mládeže Stodůlky  
sídlo organizace: Chlupova 1800/6, Stodůlky, Praha 5, 15500  
IČO: 00 63 88 11

kontaktní spojení: telefon: 251 620 266  
e-mail: info@ddmstodulky.cz  
www: www.ddmstodulky.cz

b) poslední platné rozhodnutí o zařazení do školského rejstříku

č. 590985/2008 ze dne 20.4.2009, IZO: 161 000 126

c) zřizovatel:  
Městská část Praha 13, se sídlem Sluneční náměstí 2580/13, Stodůlky, 15800 Praha 5,  
IČO: 00 241 687

d) forma hospodaření

Organizace je od 26.6.1991 samostatným právním subjektem s příspěvkovou formou hospodaření.

e) vedení organizace

ředitelka

Mgr. Jana ŠIMÁNKOVÁ 777 706 586 j.simankova@ddmstodulky.cz

zástupkyně ředitelky pro oblast zájmového vzdělávání a PR  
PaedDr. Zdeňka HIRMANOVÁ 602 213 426 z.hirmanova@ddmstodulky.cz

zástupkyně ředitelky pro oblast ekonomiky a provozních záležitostí  
Ing. Kateřina HAASOVÁ 723 221 222 k.haasova@ddmstodulky.cz

f) charakteristika organizace

Školské zařízení se statutem příspěvkové organizace Dům dětí a mládeže Stodůlky (dále jen DDM Stodůlky), je střediskem volného času, které nabízí seberealizaci a vzdělávání dětí, mládeže a dospělých.

V souladu s platnou zřizovací listinou zajišťuje pravidelné i příležitostné výchovné, vzdělávací a zájmové činnosti a tábory, osvětovou a metodickou činnost pro děti, žáky, studenty, jejich rodiče, pedagogické pracovníky, případně i další osoby.

DDM vytváří podmínky pro práci s talenty i ostatními účastníky se speciálními vzdělávacími potřebami, zajišťuje klubovou činnost, soutěže vyhlašované MŠMT apod.

Spolupracuje s domácími i zahraničními organizacemi a partnery.

Hlavním předmětem činnosti DDM Stodůlky je poskytování zájmového vzdělávání vymezeného v příslušných paragrafech školského zákona, v jeho prováděcí vyhlášce a dalších navazujících předpisech školského práva a v legislativních normách různého charakteru souvisejících s činnostmi příspěvkové organizace.

DDM Stodůlky realizuje zájmové vzdělávání v souladu se Školním vzdělávacím programem 2023–2027 “Pro100r pro Váš volný čas“, zejména na území spravovaném MČ Praha 13, případně může zahrnovat i širší oblast své působnosti na území hlavního města Prahy.

Kromě hlavního účelu organizace průběžně realizuje i vymezené okruhy doplňkové činnosti s důrazem, že nenaruší plnění hlavního účelu organizace.

Dále vytváří podmínky pro práci s talenty i ostatními účastníky se speciálními vzdělávacími potřebami, zajišťuje klubovou činnost, soutěže vyhlašované MŠMT apod. Spolupracuje s domácími i zahraničními organizacemi a partnery.



**DDM100DŮLKY**

Grafické zpracování: Mgr. Ivana Divišová, MBA